



REGOLAMENTO CONTRATTI PUBBLICI PER LAVORI, SERVIZI E FORNITURE NEI SETTORI SPECIALI

ai sensi degli artt. 50, comma 5, e 141, comma 4, del D.lgs.
36/2023 (rev. 27.02.2026)

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma.

ALFA S.r.l. | Via Bottini, 5 - 21013 Gallarate

Tel: +39 0331 226.766 | Fax: 0331 226.707 | info@alfavarese.it | pec@pec.alfavarese.it | www.alfavarese.it

Reg. Imprese Cod. Fisc. P. IVA 03481930125 | REA Varese n. 355073 | Capitale Sociale i.v. € 121.290,08

Sommario

TITOLO I – Principi e norme generali	3
Art. 1 — Ambito di applicazione	3
Art. 2 — Principi, Sostenibilità degli Acquisti di Alfa.....	3
Art. 3 — Rapporti con le fonti	7
Art. 4 — Disciplina per tipologia e valore	7
TITOLO II – Scelta del contraente ed esecuzione	8
Art. 5 — Determinazione del valore	8
Art. 6 — RUP e figure tecniche	9
Art. 7 — Accordi Quadro Speciali	10
Art. 8 — Varianti in corso d’opera negli Appalti dei Settori Speciali.....	13
Art. 9 — Gestione della contabilità dei contratti e utilizzo facoltativo del software NEMO	17
Art. 10 — Accordo Bonario	19
Art. 11 — Transazione	21
PARTE A — Affidamenti di LAVORI	22
Art. 12 — Regole generali.....	22
Art. 12-bis — Lavori: soglie e procedure (schema riassuntivo)	22
PARTE B — Affidamenti di SERVIZI e FORNITURE	23
Art. 13 — Regole generali.....	23
Art. 13-bis — Servizi e forniture: soglie e procedure (schema riassuntivo)	23
Art. 13-ter — Incarichi di progettazione e SIA.....	24
Art. 14 — Operazioni di gara, commissioni, congruità	25
Art. 14-bis — Inversione procedimentale.....	26
Art. 15 — Requisiti di ordine generale e speciale	27
Art. 15-bis — Verifiche nei casi di infungibilità	28
Art. 16 — Garanzie	29
Art. 17 — Affidamenti di somma urgenza.....	29
Art. 19 — Disposizioni finali	30
Art. 20 — Entrata in vigore.....	30

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma.

ALFA S.r.l. | Via Bottini, 5 - 21013 Gallarate

Tel: +39 0331 226.766 | Fax: 0331 226.707 | info@alfavarese.it | pec@pec.alfavarese.it | www.alfavarese.it

Reg. Imprese Cod. Fisc. P. IVA 03481930125 | REA Varese n. 355073 | Capitale Sociale i.v. € 121.290,08



TITOLO I – Principi e norme generali

ALFA S.r.l. è una società a totale partecipazione pubblica che opera nel settore idrico ex art. 148 del D. Lgs 36/2023 nell'area territoriale di competenza. In particolare: ALFA S.r.l. è società a totale partecipazione pubblica, la cui compagine sociale è formata unicamente da enti locali territoriali. ALFA S.r.l. è il soggetto affidatario, secondo il modello dell'in house providing, del Servizio Idrico Integrato ex D.lgs. n. 152/2006 e s.m.i. dei Comuni dell'ambito territoriale ottimale della Provincia di Varese.

Art. 1 — Ambito di applicazione

1.1 Ai sensi dell'art. 4, n. 2, della Direttiva 2014/25/UE, la Società è qualificabile come impresa pubblica; pertanto, può ricorrere alle procedure semplificate per i settori speciali (Libro III del Codice, artt. 141–173), ove applicabili.

1.2 In base all'art. 50, comma 5, del Codice, per contratti sottosoglia rientranti negli artt. 146–152, la Società applica il presente Regolamento interno, nel rispetto dei principi del Trattato UE in caso di interesse transfrontaliero certo.

1.3 Il Regolamento disciplina le modalità di affidamento, stipula ed esecuzione di contratti di lavori, servizi e forniture sotto e sopra soglia. Le soglie di cui all'art. 14, comma 2, del Codice si intendono dinamiche ed aggiornate automaticamente secondo le decisioni della Commissione europea (art. 14, comma 3).

Art. 2 — Principi, Sostenibilità degli Acquisti di Alfa

2.1 La Società persegue efficacia, razionalizzazione e celerità dell'azione contrattuale, nel rispetto dei principi di legalità, trasparenza e prevenzione della corruzione (D.lgs. 33/2013 e 97/2016, L. 190/2012, D.lgs. 159/2011 e 231/2001).

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma.

ALFA S.r.l. | Via Bottini, 5 - 21013 Gallarate

Tel: +39 0331 226.766 | Fax: 0331 226.707 | info@alfavarese.it | pec@pec.alfavarese.it | www.alfavarese.it

Reg. Imprese Cod. Fisc. P. IVA 03481930125 | REA Varese n. 355073 | Capitale Sociale i.v. € 121.290,08

2.2 In riferimento all'art. 50, comma 5 del Codice, l'affidamento e l'esecuzione di lavori, servizi e forniture ai sensi del presente regolamento devono avvenire in conformità ai principi dettati dal Trattato UE a tutela della concorrenza. Deve, inoltre, essere garantita la conformità ai principi di cui al Libro I, Parte I, Titolo I del Codice. In particolare, relativamente ai principi di risultato, fiducia e accesso al mercato, si ritiene fondamentale che, sia nella fase di scelta del contraente sia nella fase di esecuzione, si operi per ottenere con massima tempestività il migliore rapporto possibile tra qualità e prezzo, nel rispetto dei principi di legalità, trasparenza, concorrenza e sostenibilità. In tale ottica:

(a) Selezione. Le procedure sono scelte a valle di indagini di mercato documentate, privilegiando modalità coerenti con la maturità della domanda e il numero di operatori qualificati (anche mediante affidamento diretto o procedura negoziata, nel rispetto di proporzionalità e rotazione).

(b) Sistema di Qualificazione (SdQ) / Albo. La Stazione Appaltante utilizza il Sistema di Qualificazione – Elenco di operatori economici sostenibili (art. 168 Codice), con criteri ESG e Vendor Rating fondati su criteri oggettivi, non discriminatori e trasparenti.

(c) Esecuzione. Si garantisce un'applicazione sostanziale del principio di fiducia (soccorso istruttorio, self-cleaning, gestione conflitti), la conservazione del contratto e, ove utile, la composizione bonaria delle controversie.

A tale proposito, a seguito di deliberazione del CdA del 13/07/2020, ALFA S.r.l. ha stipulato apposito protocollo d'intesa con la Società CAP Holding S.p.A., gestore unico del servizio idrico integrato nell'ambito territoriale ottimale della Provincia di Milano ed ha aderito ai sistemi di qualificazione istituiti dalla Società CAP Holding S.p.A. per l'affidamento di lavori, servizi e forniture e incarichi professionali ricadenti nell'ambito speciale del Servizio Idrico Integrato.

ALFA S.r.l. utilizza i sistemi di qualificazione di CAP Holding S.p.A. avvalendosi dei relativi elenchi *Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma.*

di operatori economici per ogni qualificazione, ai fini dello svolgimento delle proprie gare volte all'affidamento di lavori, servizi, forniture ed incarichi professionali ricadenti nell'ambito speciale del Servizio Idrico Integrato, con decorrenza dal 1° ottobre 2020 e per una durata illimitata.

2.3 La Società integra la sostenibilità nel ciclo di vita degli acquisti in coerenza con lo standard **ISO 20400:2017** e contribuisce agli **Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs) dell'ONU**, orientando gli approvvigionamenti alla creazione di valore pubblico, con attenzione a economia circolare, sostenibilità ambientale, transizione ed efficienza energetica, innovazione e ricerca, nonché alla tutela dei diritti umani e del lavoro lungo la catena di fornitura.

A tal fine, la sostenibilità è perseguita come **leva strategica del procurement** ed attuata con un approccio strutturato che assicura coerenza interna e collaborazione con fornitori e stakeholder, attraverso:

(a) Pianificazione e definizione del fabbisogno

- valutazione preventiva degli impatti ambientali, sociali ed economici delle alternative (make/buy, standardizzazione, lotti, durata, logiche prestazionali);
- ove pertinente, utilizzo di criteri di Life Cycle Costing e valutazioni sul ciclo di vita (costi di esercizio/manutenzione, consumi energetici, dismissione/recupero).

(b) Specifiche tecniche e requisiti minimi di sostenibilità

- inserimento, quando applicabile, di requisiti e/o specifiche orientate a: riduzione emissioni e consumi, materiali riciclati/riciclabili, durabilità, riparabilità, recupero, gestione rifiuti e packaging;

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma.

ALFA S.r.l. | Via Bottini, 5 - 21013 Gallarate

Tel: +39 0331 226.766 | Fax: 0331 226.707 | info@alfavarese.it | pec@pec.alfavarese.it | www.alfavarese.it

Reg. Imprese Cod. Fisc. P. IVA 03481930125 | REA Varese n. 355073 | Capitale Sociale i.v. € 121.290,08

- previsione di obblighi di conformità a normative ambientali e sociali rilevanti e, ove appropriato, richiami a standard/certificazioni di sistema o di prodotto (anche equivalenti), nel rispetto di proporzionalità e concorrenza.

(c) Criteri di aggiudicazione e premialità

- nelle procedure aggiudicate sulla base del criterio dell'OEPV, la *lex specialis* può prevedere criteri premianti (soggettivi e/o di esecuzione) per offerte che dimostrino migliori performance di sostenibilità (ESG), piani di miglioramento, innovazione di processo/prodotto e soluzioni circolari;
- i criteri sono oggettivi, misurabili e coerenti con l'oggetto del contratto.

(d) Selezione e qualificazione dei fornitori

- integrazione di profili ESG e performance pregresse (Vendor Rating) nei processi di qualificazione/selezione, con logiche non discriminatorie e trasparenti;
- attenzione specifica ai rischi reputazionali e di supply chain (inclusi profili etici e diritti umani), anche mediante richieste documentali e dichiarazioni di impegno coerenti con i presidi aziendali.

(e) Clausole contrattuali e gestione dell'esecuzione

- inserimento di clausole esecutive relative a: tracciabilità e provenienza (ove rilevante), subfornitura responsabile, obblighi di reporting, gestione non conformità, piani correttivi e misure di mitigazione;
- monitoraggio puntuale del rispetto degli impegni assunti in offerta e/o in contratto, con possibilità di verifiche, audit e applicazione di penali o altri rimedi contrattuali in caso di inadempimenti o irregolarità.

(f) Collaborazione e miglioramento continuo

- per appalti/accordi di particolare rilevanza o pluriennali, la Società può promuovere Accordi di Collaborazione e percorsi strutturati con i fornitori finalizzati all'adozione di buone prassi e alla generazione di valore pubblico aggiunto, in coerenza con gli indirizzi aziendali di sostenibilità.

(g) Trasparenza, integrità ed equità

- la sostenibilità è perseguita garantendo trasparenza dei processi, integrità, equità e non discriminazione, anche attraverso tracciabilità delle decisioni e verificabilità degli impegni.

2.4. Accesso PMI, microimprese, startup. È istituita una sezione dell'Albo dedicata a startup, PMI innovative e microimprese neo-costituite, con: (i) quota dedicata di affidamenti diretti; (ii) premialità per RTI/avvalimenti che coinvolgono microimprese neo-costituite; (iii) promozione di ecosistemi e partnership.

Art. 3 — Rapporti con le fonti

3.1 Le disposizioni del Regolamento si applicano nel rispetto delle fonti UE, nazionali e regionali in materia di contratti pubblici.

3.2 Per i contratti di rilevanza comunitaria, si applicano le disposizioni del Codice di cui agli artt. 141-173.

Art. 4 — Disciplina per tipologia e valore

4.1 Per la scelta del contraente, la Società provvederà:

- a) per Lavori – sopra soglia: applicando gli artt. 141-173 del Codice;
- b) per Lavori – sottosoglia: applicando il presente Regolamento;

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma.

ALFA S.r.l. | Via Bottini, 5 - 21013 Gallarate

Tel: +39 0331 226.766 | Fax: 0331 226.707 | info@alfavarese.it | pec@pec.alfavarese.it | www.alfavarese.it

Reg. Imprese Cod. Fisc. P. IVA 03481930125 | REA Varese n. 355073 | Capitale Sociale i.v. € 121.290,08

c) per Servizi e forniture – sopra soglia: applicando gli artt. 141–228 del Codice;

d) per Servizi e forniture – sottosoglia: applicando il presente Regolamento.

4.2 La Società può applicare, con motivazione e previsione nella documentazione di gara, ulteriori disposizioni del Codice nel rispetto di **proporzionalità e adeguatezza**.

4.3 Infungibilità: ove, a seguito di consultazione preliminare di mercato (art. 77 Codice), manifesti interesse uno soltanto o nessuno operatore, è ammesso di procedere mediante affidamento diretto.

TITOLO II – Scelta del contraente ed esecuzione

Art. 5 — Determinazione del valore

5.1 Il valore stimato del contratto è determinato ai sensi dell'art. 14 del Codice, considerando l'insieme delle prestazioni omogenee riconducibili al medesimo fabbisogno programmabile e/o ripetibile nel periodo di riferimento, inclusi eventuali rinnovi, opzioni, proroghe e servizi/forniture/lavori analoghi previsti.

5.2 Divieto di frazionamento artificioso. È vietato il frazionamento artificioso del fabbisogno finalizzato ad eludere l'applicazione delle soglie e delle procedure previste dalla normativa e dal presente Regolamento.

5.3 Suddivisione legittima e affidamenti entro soglia. È invece ammessa la suddivisione del fabbisogno in più affidamenti/contratti o lotti, anche effettuati in tempi diversi, entro la soglia della procedura prescelta (es. affidamento diretto/procedura negoziata), quando la scelta sia oggettivamente giustificata e adeguatamente motivata (a titolo esemplificativo: autonomia funzionale delle prestazioni; eterogeneità tecnica; cantierizzazione o esecuzione per fasi; diversi siti/impianti; diverse fonti di finanziamento; esigenze di continuità del servizio e gestione
Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma.

operativa; incertezza non imputabile sulla quantità effettiva; esiti di indagini di mercato e disponibilità del mercato; accesso delle MPMI; dimensione e caratteristiche delle aree geografiche da servire).

In tali casi, gli atti di gara daranno conto delle ragioni della suddivisione e della coerenza con i principi di risultato, proporzionalità, concorrenza e rotazione.

5.4 Nella fase di esecuzione delle prestazioni affidate trovano applicazione gli atti regolamentari previsti dal Codice, in quanto compatibili con il presente Regolamento, con la *lex specialis* di gara e con il contratto, salvo diversa disposizione di questi ultimi.

Art. 6 — RUP e figure tecniche

6.1 Nomina del RUP

La Società individua e nomina il Responsabile Unico del Progetto (RUP) ai sensi dell'art. 141, comma 4, lett. b), del Codice. Per gli affidamenti sottosoglia, in assenza di atto espresso, il RUP coincide col responsabile della struttura richiedente.

6.2 Compiti del RUP

Il RUP svolge i compiti di cui all'art. 15, comma 5, e all'Allegato I.2 del Codice, oltre a quelli elencati nelle procedure interne: programmazione, istruttorie e autorizzazioni, verifica progetti/capitolati, gestione SAL e pagamenti, validazione e approvazione modifiche contrattuali, regolarità servizi/forniture, adempimenti ANAC/ORCP.

6.3 Progettista, Direttore lavori e ulteriori figure professionali

Individuazione in base a complessità, pregresse esperienze e abilitazioni (Progettista, DL, RL, CSE, CSP, CTA, CS, Verificatore).

È ammessa la nomina di professionisti esterni e di figure di supporto al RUP.

6.4 DL e DEC

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma.

ALFA S.r.l. | Via Bottini, 5 - 21013 Gallarate

Tel: +39 0331 226.766 | Fax: 0331 226.707 | info@alfavarese.it | pec@pec.alfavarese.it | www.alfavarese.it

Reg. Imprese Cod. Fisc. P. IVA 03481930125 | REA Varese n. 355073 | Capitale Sociale i.v. € 121.290,08

Nel settore idrico (art. 148 Codice) il DL/DEC può essere nominato anche dopo l'indizione della gara. RUP e DL/DEC possono coincidere, previa verifica di competenza/esperienza/titoli e salvo che non sia accertata la sussistenza di conflitto di interessi. Le cause ostative di cui all'art. 4, comma 3, All. I.2 e dell'art. 32, All. II.14, non sono automaticamente preclusive nei settori speciali.

6.5. Responsabile della fase di affidamento

Per ciascun affidamento, è individuato un Responsabile della fase di affidamento corrispondente al Project Manager indicato nella *lex specialis*. Il RUP svolge i compiti di cui all'articolo 15.5 e all'Allegato I.2 anche avvalendosi del Responsabile della fase di affidamento.

Art. 7 — Accordi Quadro Speciali

7.1. Definizione e ambito di applicazione

La Società può ricorrere alla stipula di Accordi Quadro Speciali (AQS) per l'acquisizione di lavori, servizi e forniture necessari allo svolgimento delle attività rientranti nei settori speciali di cui all'art. 148 del D.lgs. 36/2023.

Gli AQS costituiscono un istituto autonomo, disciplinato dal presente regolamento, distinto dagli accordi quadro di cui all'art. 59 del D.lgs. 36/2023.

7.2. Forme di attuazione degli AQS

L'esecuzione degli AQS avviene mediante:

- a) Ordini di Lavoro (OdL), aventi natura di contratti attuativi, per ciascuno dei quali è acquisito un CIG derivato specifico;
- b) Richieste di intervento (RdI), utilizzate in particolare per attività di manutenzione ordinaria, straordinaria, massiva o puntuale, per le quali è acquisito un unico CIG derivato, valido per il complesso degli interventi richiesti nel periodo di riferimento.

7.3. Importo degli AQS e libertà di utilizzo

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma.

ALFA S.r.l. | Via Bottini, 5 - 21013 Gallarate

Tel: +39 0331 226.766 | Fax: 0331 226.707 | info@alfavarese.it | pec@pec.alfavarese.it | www.alfavarese.it

Reg. Imprese Cod. Fisc. P. IVA 03481930125 | REA Varese n. 355073 | Capitale Sociale i.v. € 121.290,08

L'importo massimo degli AQS rappresenta il limite superiore degli affidamenti attivabili, senza costituire obbligo di spesa o di integrale utilizzo per Alfa S.r.l.

La stazione appaltante conserva piena facoltà di attivare soltanto le prestazioni effettivamente necessarie.

7.4. Durata degli AQS ed effetti del mancato esaurimento dell'importo

La durata degli AQS è definita nella *lex specialis* in funzione della natura delle prestazioni e degli obiettivi di Alfa S.r.l., senza un limite massimo predeterminato, atteso il mancato applicarsi dell'art. 59 del D.lgs. 36/2023.

La durata deve comunque rispettare i principi di proporzionalità, concorrenza e adeguatezza alla tipologia del servizio, nonché essere motivata nella determina a contrarre quando ecceda i limiti ordinariamente applicati nei settori ordinari.

La *lex specialis* può inoltre disciplinare la gestione dell'eventuale importo residuo alla scadenza dell'AQS, prevedendo:

- l'estinzione dell'AQS senza ulteriori obblighi;
- la possibilità di una proroga limitata al tempo strettamente necessario a garantire l'esaurimento dell'importo residuo dell'AQS.

7.5. Criteri di assegnazione dei contratti attuativi

La *lex specialis* definisce i criteri di attivazione degli OdL e delle richieste di intervento, specificando:

- le modalità operative;
- le priorità, le soglie e le condizioni di utilizzo;
- i tempi di risposta degli operatori.

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma.

ALFA S.r.l. | Via Bottini, 5 - 21013 Gallarate

Tel: +39 0331 226.766 | Fax: 0331 226.707 | info@alfavarese.it | pec@pec.alfavarese.it | www.alfavarese.it

Reg. Imprese Cod. Fisc. P. IVA 03481930125 | REA Varese n. 355073 | Capitale Sociale i.v. € 121.290,08

7.6. Tracciabilità, monitoraggio e rendicontazione

La gestione degli AQS deve garantire la piena tracciabilità delle prestazioni, mediante adeguati strumenti informatici o registri interni.

Il RUP effettua verifiche periodiche sull'avanzamento dell'AQS, sulla corretta imputazione dei CIG derivati e sul rispetto delle condizioni contrattuali.

7.7. Modifiche, proroghe tecniche ed estensioni

Le modifiche degli AQS e dei loro atti attuativi sono ammissibili nei limiti dell'art. 120 del D.lgs. 36/2023, delle clausole di revisione previste nella *lex specialis* e del presente regolamento.

Le proroghe tecniche degli AQS sono consentite esclusivamente nei casi e per il tempo strettamente necessari alla continuità del servizio.

Per quanto non espressamente disciplinato dal presente regolamento, gli AQS sono regolati dai principi generali del Codice e, in via meramente sussidiaria e compatibile, dalle disposizioni in materia di accordi quadro applicabili ai settori ordinari.

Tale rinvio opera esclusivamente per esigenze interpretative residuali e non comporta l'applicazione automatica delle discipline proprie degli accordi quadro dei settori ordinari.

7.8. Nomenclatura dedicata

Per evitare ogni possibile equivoco con gli accordi quadro disciplinati dal Codice dei contratti pubblici, gli strumenti regolati dal presente articolo sono denominati Accordi Quadro Speciali (AQS) e fanno riferimento esclusivamente alle norme del presente regolamento.

7.9. Garanzia definitiva

Per gli Accordi Quadro Speciali (AQS) la garanzia definitiva è richiesta al momento della stipula del contratto di AQS, secondo quanto previsto per gli appalti di lavori ai sensi del D.lgs. 36/2023.

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma.

ALFA S.r.l. | Via Bottini, 5 - 21013 Gallarate

Tel: +39 0331 226.766 | Fax: 0331 226.707 | info@alfavarese.it | pec@pec.alfavarese.it | www.alfavarese.it

Reg. Imprese Cod. Fisc. P. IVA 03481930125 | REA Varese n. 355073 | Capitale Sociale i.v. € 121.290,08

La garanzia copre gli obblighi derivanti dall'accordo quadro nel suo complesso, fermo restando che per ciascun Ordine di Lavoro o richiesta di intervento potranno essere richieste ulteriori forme di garanzia ove previste dalla *lex specialis* o ritenute necessarie in relazione alla natura delle prestazioni.

7.10. Anticipazione del prezzo

Per gli AQS, l'anticipazione del prezzo può essere richiesta solamente avendo a riferimento i singoli contratti attuativi, qualora non diversamente disciplinato dal contratto.

Art. 8 — Varianti in corso d'opera negli Appalti dei Settori Speciali

8.1. Ambito e finalità

La presente disposizione disciplina, ai sensi dell'art. 141, comma 4, lett. c), del D.lgs. 36/2023, la nozione di variante in corso d'opera applicabile agli appalti nel settore speciale dell'acqua, in considerazione delle specifiche esigenze tecniche, ambientali e operative connesse alle attività idriche.

Restano ferme e applicabili le ipotesi di variante previste dalla normativa vigente, comprese le modifiche contrattuali consentite ai sensi dell'art. 120 del D.lgs. 36/2023.

8.2. Varianti ammissibili in via aggiuntiva

Fermo restando il rispetto dei principi di proporzionalità, trasparenza, concorrenza e invarianza della natura complessiva dell'appalto, costituiscono ulteriori condizioni che possono legittimare l'esecuzione di una variante in corso d'opera, in quanto tipiche del settore idrico e della gestione delle relative infrastrutture:

a) Presenza imprevista di sottoservizi

L'emersione, durante l'esecuzione dell'opera, di sottoservizi non mappati, non accessibili o non rilevabili con gli ordinari adempimenti e che rendano necessario modificare tracciati, modalità esecutive o soluzioni tecniche.

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma.

ALFA S.r.l. | Via Bottini, 5 - 21013 Gallarate

Tel: +39 0331 226.766 | Fax: 0331 226.707 | info@alfavarese.it | pec@pec.alfavarese.it | www.alfavarese.it

Reg. Imprese Cod. Fisc. P. IVA 03481930125 | REA Varese n. 355073 | Capitale Sociale i.v. € 121.290,08

b) Mutazione dello stato dei luoghi

Il verificarsi di modifiche sostanziali e non prevedibili dello stato dei luoghi rispetto a quello risultante dai rilievi, dagli elaborati progettuali o dalle indagini preliminari, tali da incidere sulle condizioni di esecuzione.

c) Variazione delle condizioni geologiche o geotecniche

L'accertamento, in fase esecutiva, di condizioni del terreno difformi da quelle descritte nelle indagini preliminari, non riconducibili a carenze istruttorie e non prevedibili con l'ordinaria diligenza, che impongano l'adozione di diverse tecniche costruttive, materiali o soluzioni operative.

d) Rinvenimento di ordigni bellici

L'emersione di ordigni bellici o residuati esplosivi durante le attività di scavo o movimentazione del terreno, che renda necessario sospendere, modificare o ripianificare le lavorazioni, nonché adottare misure di sicurezza integrative.

e) Rinvenimento di beni di interesse archeologico, storico o culturale

Il ritrovamento di reperti, strutture o altri beni tutelati ai sensi della normativa vigente, per i quali la competente Soprintendenza richieda modifiche progettuali o operative volte a garantirne la salvaguardia o la valorizzazione. Oppure qualora il recupero di tali elementi suggerisca l'adozione di diverse modalità esecutive dell'appalto.

f) Rinvenimento di rifiuti

Il rinvenimento, durante l'esecuzione delle opere, di rifiuti interrati o diffusi nel sottosuolo non rilevabili mediante le ordinarie indagini preliminari, inclusi rifiuti pericolosi o contaminazioni ambientali, che impongano adeguamenti delle tecniche esecutive, modifiche progettuali, interventi di messa in sicurezza o operazioni di smaltimento non previste nel progetto originario.

g) Variazioni del Piano degli Investimenti

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma.

ALFA S.r.l. | Via Bottini, 5 - 21013 Gallarate

Tel: +39 0331 226.766 | Fax: 0331 226.707 | info@alfavarese.it | pec@pec.alfavarese.it | www.alfavarese.it

Reg. Imprese Cod. Fisc. P. IVA 03481930125 | REA Varese n. 355073 | Capitale Sociale i.v. € 121.290,08

A blue curved graphic element is located in the bottom left corner of the page.

Le modifiche intervenute nel Piano degli Investimenti di Alfa S.r.l., approvate dagli organi competenti e non prevedibili al momento della progettazione o della stipula del contratto, che rendano necessario adeguare le opere in corso, modificarne l'estensione o il collocamento temporale, introdurre nuove lavorazioni o eliminarne altre, al fine di garantire la coerenza dell'intervento con la programmazione aziendale e con gli obiettivi di servizio pubblico del settore idrico.

h) Estensione territoriale per garantire la continuità del servizio

Qualora, in contratti suddivisi per lotti geografici dovesse venir meno la copertura di un lotto perché connotato da comprovate e persistenti criticità di mercato che ne rendono difficoltosa l'aggiudicazione oppure perché le procedure di gara risultino deserte o il contratto venga risolto anticipatamente per cause indipendenti dalla volontà di Alfa S.r.l., e ciò determini un rischio concreto e imminente di interruzione di un servizio pubblico essenziale, è ammessa, in via eccezionale, la modifica di un contratto in essere per un lotto limitrofo, consistente nell'estensione temporanea delle prestazioni al lotto non coperto.

Tale variante è consentita esclusivamente al ricorrere delle seguenti condizioni:

- 1. Fallimento delle Procedure Ordinarie:** La stazione appaltante deve aver esperito senza successo almeno una procedura di gara per l'affidamento del lotto oggetto della modifica oppure deve essere sopraggiunta la risoluzione del contratto in essere per motivazioni indipendenti dalla volontà di Alfa S.r.l., tali circostanze devono comportare l'impossibilità di esperire una nuova procedura ovvero procedere allo scorrimento della graduatoria in tempi compatibili con l'esigenza di continuità del servizio.
- 2. Urgenza e Necessità:** La modifica deve essere l'unica soluzione praticabile per far fronte a esigenze indifferibili e non altrimenti soddisficibili, al fine di evitare un grave pregiudizio all'utenza o alla funzionalità delle infrastrutture.

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma.

ALFA S.r.l. | Via Bottini, 5 - 21013 Gallarate

Tel: +39 0331 226.766 | Fax: 0331 226.707 | info@alfavarese.it | pec@pec.alfavarese.it | www.alfavarese.it

Reg. Imprese Cod. Fisc. P. IVA 03481930125 | REA Varese n. 355073 | Capitale Sociale i.v. € 121.290,08

3. **Carattere Temporaneo e Strumentale:** L'estensione ha carattere meramente temporaneo ed è limitata al tempo strettamente necessario per l'espletamento e l'aggiudicazione di una nuova procedura di gara per il lotto critico, che la stazione appaltante ha l'obbligo di avviare tempestivamente.
4. **Condizioni Economiche Differenziate:** Le prestazioni aggiuntive eseguite nell'ambito territoriale del lotto scoperto sono remunerate applicando i prezzi unitari definiti nell'Elenco Prezzi predisposto dalla Stazione Appaltante per il medesimo lotto scoperto nell'ambito della procedura di gara andata deserta o del contratto risolto. Qualora il territorio interessato presenti criticità geografiche tali da generare una maggiore onerosità delle prestazioni da eseguire in tali aree non compatibile con lo sconto offerto in riferimento ad altro lotto, al fine di garantire l'equilibrio sinallagmatico senza comportare una rinegoziazione del contratto originario, la modifica potrà prevedere una remunerazione addizionale commisurata alla maggiore onerosità determinata su parametri oggettivi. Le prestazioni eseguite nel lotto oggetto del contratto principale continuano ad essere remunerate alle condizioni economiche originarie.
5. **Limiti di Valore:** L'incremento di valore derivante dalla modifica non deve eccedere i limiti quantitativi previsti dalla normativa vigente per le modifiche contrattuali e non deve alterare la natura generale del contratto.
6. **Motivazione Rafforzata:** La decisione di ricorrere a tale variante deve essere supportata da una dettagliata relazione del RUP che attesti la sussistenza di tutte le condizioni sopra indicate e la ponderazione di tutte le soluzioni alternative.

8.3. Limiti e condizioni per l'adozione delle varianti

Le varianti di cui al presente articolo sono ammissibili solo qualora:

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma.

ALFA S.r.l. | Via Bottini, 5 - 21013 Gallarate

Tel: +39 0331 226.766 | Fax: 0331 226.707 | info@alfavarese.it | pec@pec.alfavarese.it | www.alfavarese.it

Reg. Imprese Cod. Fisc. P. IVA 03481930125 | REA Varese n. 355073 | Capitale Sociale i.v. € 121.290,08

- non alterino la natura generale dell'appalto né comportino un complessivo stravolgimento funzionale delle prestazioni appaltate;
- risultino necessarie per assicurare la corretta esecuzione delle prestazioni in condizioni di sicurezza, tutela ambientale o rispetto delle prescrizioni delle autorità competenti;
- siano adeguatamente motivate con riferimento alle circostanze sopravvenute e all'impossibilità di prevenirle con l'ordinaria diligenza;
- rispettino i limiti di cui all'art. 120 del D.lgs. 36/2023, ove applicabili.

8.4. Procedura

La gestione delle varianti di cui al presente articolo avviene secondo le procedure interne adottate da Alfa S.r.l. per l'istruttoria tecnica, la validazione, l'approvazione e la conseguente formalizzazione delle modifiche contrattuali.

Art. 9 — Gestione della contabilità dei contratti e utilizzo facoltativo del software

NEMO

9.1. Adozione del sistema NEMO

Le Società, nell'ambito dei contratti di propria competenza nel settore speciale dell'acqua ai sensi dell'articolo 148 del D.lgs. 36/2023, possono utilizzare il software gestionale proprietario NEMO per la formazione, la gestione e l'archiviazione digitale della contabilità dei lavori, delle forniture e dei servizi.

9.2. Facoltatività dell'utilizzo

L'uso di NEMO è facoltativo e viene stabilito, per ciascun contratto, dal RUP sulla base delle caratteristiche dell'appalto, delle esigenze operative e dell'organizzazione delle Società.

La scelta deve essere formalizzata nella *lex specialis* di gara o in atto successivo adottato prima dell'avvio della contabilità.

9.3. Documenti gestiti tramite NEMO e sostituzione dei documenti tradizionali

Quando adottato, NEMO sostituisce integralmente i documenti contabili tradizionalmente previsti per la gestione dell'esecuzione del contratto (giornale dei lavori, libretti delle misure, registro di contabilità, stati di avanzamento, certificati di pagamento, ordini di servizio e ogni altro documento tecnico-contabile).

I documenti generati dal sistema costituiscono gli unici documenti contabili del contratto e non è richiesta la produzione dei corrispondenti documenti analogici o digitali "tradizionali".

Negli appalti in cui NEMO non è utilizzato, le Società prevedono, nella *lex specialis* di gara o nelle istruzioni al Direttore dei Lavori/Direttore dell'Esecuzione, quali documenti contabili debbano essere redatti o se, per la tipologia o il valore delle prestazioni, non siano necessari documenti di contabilità formalizzati.

9.4. Responsabilità e modalità operative

Nei contratti che utilizzano NEMO, il Direttore dei Lavori, il Direttore dell'Esecuzione e gli altri soggetti autorizzati sono tenuti a operare sul sistema per la redazione, validazione e sottoscrizione elettronica dei documenti.

L'Appaltatore accede al sistema tramite credenziali dedicate e collabora alle attività di propria competenza.

9.5. Integrità, sicurezza e tracciabilità dei dati

Il sistema NEMO garantisce l'identificazione degli utenti, la tracciabilità delle operazioni, l'integrità dei documenti e la loro conservazione secondo le regole tecniche vigenti.

Le Società assicurano l'aggiornamento del sistema e le misure tecniche e organizzative necessarie alla protezione dei dati.

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma.

ALFA S.r.l. | Via Bottini, 5 - 21013 Gallarate

Tel: +39 0331 226.766 | Fax: 0331 226.707 | info@alfavarese.it | pec@pec.alfavarese.it | www.alfavarese.it

Reg. Imprese Cod. Fisc. P. IVA 03481930125 | REA Varese n. 355073 | Capitale Sociale i.v. € 121.290,08



9.6. Valore probatorio dei documenti

I documenti prodotti tramite NEMO, una volta validati o sottoscritti secondo le modalità previste, costituiscono la contabilità ufficiale del contratto, rilevante a tutti gli effetti amministrativi e probatori.

9.7. Indisponibilità del sistema e modalità alternative

In caso di temporanea indisponibilità o malfunzionamento di NEMO, il Direttore dei Lavori o il Direttore dell'Esecuzione possono autorizzare soluzioni operative alternative per assicurare continuità alle attività di contabilità, con successivo riversamento nel sistema non appena disponibile.

9.8. Aggiornamenti e istruzioni operative

Le Società possono aggiornare le funzionalità del software NEMO o emanare istruzioni operative applicabili ai contratti che ne prevedono l'uso, dandone comunicazione agli utenti interni ed esterni coinvolti nell'esecuzione.

Art. 10 — Accordo Bonario

10.1. Ambito di applicazione e attivazione del procedimento

Per le controversie relative a diritti soggettivi derivanti dall'esecuzione di contratti di lavori, servizi e forniture, qualora l'operatore economico iscriva riserve, il RUP può avviare un procedimento finalizzato al raggiungimento di un accordo bonario, qualunque sia l'importo delle riserve iscritte.

10.2. Comunicazione delle riserve e valutazione preliminare del RUP

Il DL/DEC dà immediata comunicazione al RUP delle riserve iscritte, trasmettendo una propria relazione riservata. Il RUP valuta l'ammissibilità e la non manifesta infondatezza delle riserve e avvia il contraddittorio con l'operatore economico al fine di verificarne nel merito i contenuti.

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma.

ALFA S.r.l. | Via Bottini, 5 - 21013 Gallarate

Tel: +39 0331 226.766 | Fax: 0331 226.707 | info@alfavarese.it | pec@pec.alfavarese.it | www.alfavarese.it

Reg. Imprese Cod. Fisc. P. IVA 03481930125 | REA Varese n. 355073 | Capitale Sociale i.v. € 121.290,08

10.3. Supporto di esperti specializzati

Per la formulazione della proposta di accordo, il RUP, qualora la complessità della materia lo richieda, può farsi assistere da esperti di particolare e comprovata specializzazione nella materia oggetto del contratto.

10.4. Formulazione della proposta di accordo bonario

Il RUP, esperita l'istruttoria in contraddittorio con l'operatore economico e acquisiti tutti gli elementi necessari, può formulare, verificata la disponibilità di idonee risorse economiche, una proposta motivata di accordo bonario. Tale proposta è trasmessa al dirigente competente della stazione appaltante, qualora il RUP non rivesta tale qualifica, e all'operatore economico.

10.5. Accettazione, conclusione dell'accordo e conseguenze del rifiuto

Se la proposta è accettata dall'operatore economico entro il termine di quarantacinque (45) giorni dal suo ricevimento, l'accordo bonario è concluso. In caso di rifiuto della proposta o di inutile decorso del termine, l'operatore economico ha facoltà di adire l'autorità giudiziaria o arbitrale competente.

10.6. Natura giuridica dell'accordo

L'accordo bonario concluso ai sensi del presente articolo ha natura di transazione. Esso costituisce una transazione di tipo conservativo, in quanto le parti si limitano a modificare aspetti quantitativi di un rapporto che rimane in vita, regolandolo tramite reciproche concessioni senza estinguerlo. Il rapporto contrattuale originario non viene novato, ma continua a regolare tutte le materie non oggetto dell'accordo stesso.

10.7. Reiterazione del procedimento

Il procedimento di accordo bonario può essere reiterato qualora, nel corso dell'esecuzione del contratto, vengano iscritte nuove e distinte riserve rispetto a quelle già esaminate oppure siano riproposte quelle precedenti supportate da nuove argomentazioni prima non conoscibili.

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma.

ALFA S.r.l. | Via Bottini, 5 - 21013 Gallarate

Tel: +39 0331 226.766 | Fax: 0331 226.707 | info@alfavarese.it | pec@pec.alfavarese.it | www.alfavarese.it

Reg. Imprese Cod. Fisc. P. IVA 03481930125 | REA Varese n. 355073 | Capitale Sociale i.v. € 121.290,08

Art. 11 — Transazione

11.1. Carattere sussidiario della transazione

Le controversie relative a diritti soggettivi derivanti dall'esecuzione dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture possono essere risolte mediante transazione, nel rispetto dell'articolo 1965 del Codice civile, solo ed esclusivamente nell'ipotesi in cui non risulti possibile esperire altri rimedi alternativi.

11.2. Iniziativa per la proposta di transazione

La proposta di transazione può essere formulata sia dall'operatore economico sia dal RUP, salva l'approvazione della Stazione appaltante.

11.3. Parere legale obbligatorio

La stipula della transazione è subordinata all'acquisizione di un parere legale da parte dell'Ufficio Legale interno o, in sua assenza, di un consulente legale esterno. Il parere deve valutare la fondatezza delle pretese, l'alea del giudizio e la convenienza economica della transazione per la stazione appaltante.

11.4. Requisiti essenziali

La transazione deve fondarsi su reciproche concessioni delle parti, finalizzate a porre fine a una lite già iniziata o a prevenire una lite che potrebbe sorgere, e deve essere redatta in forma scritta a pena di nullità.

11.5. Natura

La transazione non può avere natura novativa. Pertanto, la stessa può anche estinguere il rapporto obbligatorio precedente, ma senza sostituirlo con uno nuovo e autonomo. Si intende costituito un nuovo rapporto qualora vi sia un mutamento sostanziale dell'oggetto o del titolo

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma.

ALFA S.r.l. | Via Bottini, 5 - 21013 Gallarate

Tel: +39 0331 226.766 | Fax: 0331 226.707 | info@alfavarese.it | pec@pec.alfavarese.it | www.alfavarese.it

Reg. Imprese Cod. Fisc. P. IVA 03481930125 | REA Varese n. 355073 | Capitale Sociale i.v. € 121.290,08

del rapporto. In assenza di tali elementi, la transazione si intende conservativa e, pertanto, ammessa.

PARTE A — Affidamenti di LAVORI

Art. 12 — Regole generali

12.1 Il presente articolo disciplina l'assegnazione dei contratti di lavori e dei contratti misti riconducibili ai contratti di lavori.

12.2 La Società ha in ogni caso la facoltà di avvalersi delle procedure previste dal Codice, ivi inclusi gli Accordi Quadro regolati dall'art. 154, e come per legge.

12.3 Per le fasce di importo inferiori alla soglia UE è possibile il ricorso al confronto di più preventivi includendo il fornitore uscente.

Art. 12-bis — Lavori: soglie e procedure (schema riassuntivo)

Le soglie UE sono aggiornate automaticamente (art. 14, co. 3 Codice). Laddove si indichi “ove presenti” significa che si invita un numero minimo di operatori se disponibili nelle categorie pertinenti del SdQ o tramite indagine di mercato.

Fascia importo (IVA esclusa)	Procedura	Numero minimo inviti	Note operative
< € 150.000	Affidamento diretto motivato oppure confronto di ≥3 preventivi	n.d. / ≥3	La rotazione non si applica per affidamenti diretti ricadenti in fasce diverse; le fasce sono identificate come segue: <ul style="list-style-type: none">• Fascia I: da € 5.000,00 a € 19.999,99.• Fascia II: da € 20.000,00 a € 79.999,99.• Fascia III: da € 80.000,00 a € 149.999,99. In ogni caso è possibile effettuare più affidamenti diretti successivi sino al valore massimo di € 150.000,00.

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma.

ALFA S.r.l. | Via Bottini, 5 - 21013 Gallarate

Tel: +39 0331 226.766 | Fax: 0331 226.707 | info@alfavarese.it | pec@pec.alfavarese.it | www.alfavarese.it

Reg. Imprese Cod. Fisc. P. IVA 03481930125 | REA Varese n. 355073 | Capitale Sociale i.v. € 121.290,08

			Preferenza sezione Startup/PMI dell'Albo. Verbale motivazioni: qualità, costo, produttività, sostenibilità.
€ 150.000 - < € 1.000.000	Nego. senza bando oppure confronto di ≥5 preventivi	≥5 (ove presenti)	Selezione da SdQ o indagine di mercato/albi; facoltà di aperta/ristretta . Esclusione automatica anomale se minor prezzo e ≥5 offerte.
€ 1.000.000 - < soglia UE	Nego. senza bando	≥10 (ove presenti)	Come sopra.
≥ soglia UE	Nego. senza bando (art. 162) oppure art. 158; in alternativa aperta/ristretta (art. 155)	≥15 (ove presenti, se negoziata)	

PARTE B — Affidamenti di SERVIZI e FORNITURE

Art. 13 — Regole generali

13.1 Il presente articolo disciplina l'assegnazione dei contratti di servizi e forniture.

13.2 La Società ha in ogni caso la facoltà di avvalersi delle procedure previste dal Codice, ivi inclusi gli Accordi Quadro regolati dall'art. 154, e come per legge.

13.3 Per le fasce di importo inferiori alla soglia UE è possibile il ricorso al confronto di più preventivi includendo il fornitore uscente.

Art. 13-bis — Servizi e forniture: soglie e procedure (schema riassuntivo)

Le soglie UE sono aggiornate automaticamente (art. 14, co. 3 Codice). Laddove si indichi "ove presenti" significa che si invita un numero minimo di operatori se disponibili nelle categorie pertinenti del SdQ o tramite indagine di mercato.

Fascia importo (IVA esclusa)	Procedura	Numero minimo inviti	Note operative
< € 140.000	Affidamento diretto motivato oppure confronto di ≥2 preventivi	n.d. / ≥2	La rotazione non si applica per affidamenti diretti ricadenti in fasce diverse; le fasce sono identificate come segue:

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma.

ALFA S.r.l. | Via Bottini, 5 - 21013 Gallarate

Tel: +39 0331 226.766 | Fax: 0331 226.707 | info@alfavarese.it | pec@pec.alfavarese.it | www.alfavarese.it

Reg. Imprese Cod. Fisc. P. IVA 03481930125 | REA Varese n. 355073 | Capitale Sociale i.v. € 121.290,08

			<ul style="list-style-type: none"> Fascia I: da € 5.000,00 a € 19.999,99. Fascia II: da € 20.000,00 a € 79.999,99. Fascia III: da € 80.000,00 a € 139.999,99. <p>In ogni caso è possibile effettuare più affidamenti diretti successivi sino al valore massimo di € 140.000,00. Preferenza sezione Startup/PMI.</p>
€ 140.000 – < soglia UE	Nego. senza bando oppure confronto di ≥5 preventivi	≥5 (ove presenti)	Inviti da SdQ o indagine di mercato/albi; facoltà di aperta/ristretta/negoziata con inviti.
≥ soglia UE	Nego. senza bando (art. 162) oppure art. 158; alternativa aperta/ristretta (art. 155)	≥7 (ove presenti, se negoziata)	
Servizi di ingegneria e architettura (SIA)	V. art. 13-ter		

Art. 13-ter — Incarichi di progettazione e SIA

- < € 140.000: affidamento diretto motivato (rotazione), con facoltà di consultare ≥2 operatori o negoziare con ≥3 operatori (SdQ/indagine/albi).
- € 140.000 – < soglia UE: negoziata con ≥5 operatori (SdQ/indagine/albi).
- ≥ soglia UE: negoziata con ≥7 operatori (art. 162 Codice) o art. 158 Codice; alternativa aperta/ristretta (art. 155 Codice).
- Per gli incarichi ≥ € 140.000 affidati tramite gara, criterio OEPV obbligatorio.
- Verifica congruità come da art. 14.

Art. 14 — Operazioni di gara, commissioni, congruità

14.1 Sedute di gara

Le operazioni di gara si svolgono in seduta riservata. La pubblicità è assicurata mediante le comunicazioni e gli adempimenti previsti dal Codice (es. art. 90) e dalla documentazione di gara.

14.2. I termini per la presentazione delle domande e delle offerte sono fissati ai sensi dell'art. 92 del Codice, nel rispetto dei termini minimi sottoindicati e tenendo conto della complessità dell'appalto, di eventuali sopralluoghi indispensabili e della consultazione dei documenti di gara.

Tabella termini minimi (riepilogo normativo):

- **Procedura aperta** (art. 71 Codice): termine minimo 30 giorni per la ricezione delle offerte dalla trasmissione del bando.
- **Procedura ristretta** (art. 72/156 Codice): termini d'offerta fissati d'accordo con i candidati; in mancanza di accordo, minimo 10 giorni dall'invito.
- **Procedura competitiva con negoziazione** (art. 73 Codice): domanda di partecipazione \geq 10 giorni; offerta iniziale \geq 25 giorni dall'invito; possibili riduzioni come da art. 72 Codice.
- **Dialogo competitivo** (art. 74 Codice): domanda di partecipazione \geq 30 giorni dalla trasmissione del bando; ulteriori termini secondo fase procedimentale.
- **Procedura Negoz. con SdQ o confronto di più preventivi**: termini definiti dalla Stazione Appaltante nel rispetto dei principi di proporzionalità e tempestività (art. 92 Codice).

- **Procedura Negoz. senza bando** (art. 76/158 Codice): termini definiti dalla Stazione Appaltante nel rispetto dei principi di proporzionalità e tempestività (art. 92 Codice).

14.3 Il criterio di aggiudicazione (offerta economicamente più vantaggiosa o minor prezzo) viene scelto in applicazione delle disposizioni del Codice e della *lex specialis*.

14.4. Minor prezzo: seggio di gara (min. 2 dipendenti della Direzione competente) conduce le operazioni fino alla proposta di aggiudicazione.

14.5. OEPV: il seggio apre e verifica formalmente in seduta riservata la documentazione amministrativa, procedendo ove necessario all'attivazione del sub-procedimento di soccorso istruttorio; la Commissione (1-5 membri dispari, esperti) valuta le offerte tecniche in seduta riservata; il seggio attribuisce in seduta riservata i punteggi economici e forma la graduatoria.

14.6. Tutte le operazioni sono verbalizzate. La Direzione competente cura le comunicazioni ai sensi dell'art. 90 Codice e le pubblicazioni dovute.

14.7. Nomina Commissione dopo la scadenza offerte; cause di esclusione commissari come da art. 93, co. 5, Codice. Il RUP può svolgere il ruolo di commissario e di Presidente, qualora in possesso di competenze adeguate.

14.8. Verifica di congruità: dal RUP, con eventuale supporto di commissari/esperti.

Art. 14-bis — Inversione procedimentale

14-bis.1. Ambito. Nelle procedure svolte nell'ambito del Sistema di Qualificazione (SdQ) e, ove ritenuto funzionale, nelle procedure negoziate, Alfa S.r.l. può applicare l'inversione procedimentale ai sensi dell'art. 107, comma 3, del Codice.

14-bis.2. Principi e finalità. L'inversione è adottata nel rispetto dei principi di risultato, efficienza, economicità, concorrenza, trasparenza e parità di trattamento, per semplificare e accelerare le procedure.

14-bis.3. Presupposti. L'uso dell'inversione è giustificato poiché gli operatori ammessi al SdQ sono prequalificati e sottoposti a verifica dei requisiti di idoneità morale, tecnico-professionale ed economico-finanziaria; inoltre, la pubblicazione del SdQ sulla GUUE assicura pubblicità e trasparenza analoghe a quelle delle procedure aperte.

14-bis.4. Modalità. La documentazione di gara/lettera di invito indica espressamente l'intenzione di procedere con inversione. Le offerte tecniche (se previste) ed economiche sono esaminate prima della verifica dei requisiti di partecipazione. Le verifiche sul possesso dei requisiti sono svolte prima dell'aggiudicazione sull'operatore primo classificato; la Stazione Appaltante ha la facoltà di verificare la documentazione amministrativa di tutti gli offerenti.

14-bis.5. Tracciabilità. L'applicazione dell'inversione è indicata nel disciplinare di gara e riportata nel primo verbale di gara utile.

Art. 15 — Requisiti di ordine generale e speciale

15.1 In merito al possesso in capo agli operatori economici, anche in forma aggregata, dei requisiti di ordine generale (art. 94 del Codice) e di ordine speciale (art. 100), la Società effettua le verifiche necessarie come per legge.

15.2 È prevista, per gli affidamenti di importo inferiore a € 40.000,00, la verifica su un campione del 10 % degli affidamenti.

15.3. Gravi illeciti professionali (art. 169 Codice): a titolo esemplificativo, (i) ≥ 5 procedimenti conclusi con non conformità maggiore negli ultimi 3 anni su appalti con la Società; (ii) risoluzione per grave inadempimento. La Società, certificata UNI ISO 37001, valuta eventuali carichi

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma.

ALFA S.r.l. | Via Bottini, 5 - 21013 Gallarate

Tel: +39 0331 226.766 | Fax: 0331 226.707 | info@alfavarese.it | pec@pec.alfavarese.it | www.alfavarese.it

Reg. Imprese Cod. Fisc. P. IVA 03481930125 | REA Varese n. 355073 | Capitale Sociale i.v. € 121.290,08

pendenti dei soggetti ex art. 94, co. 3, ai fini delle valutazioni discrezionali ex art. 98, co. 3, lett. g), Codice.

Art. 15-bis — Verifiche nei casi di infungibilità

15-bis.1. Ambito di applicazione. Nel caso in cui sia necessario procedere con l'approvvigionamento di un bene, servizio o lavoro infungibile (sia intesa in senso soggettivo sia in senso oggettivo) il PM può valutare di procedere con l'affidamento anche in deroga alle verifiche di cui all'art. 15 e/o all'acquisizione della documentazione propedeutica alla stipula.

È possibile applicare questa procedura per i casi di cui all'art. 12bis, 13bis del Regolamento e art. 158 del D.Lgs. 36/23 se, congiuntamente:

- a seguito di consultazione di mercato/relazione del RUP è stata verificata l'infungibilità del bene/servizio/lavoro.
- l'operatore è estero o collegato/controllato da impresa estera con indisponibilità di registri dove poter svolgere tutte le verifiche ordinarie.

15-bis.2. Attività del PM. Il PM, verificate le condizioni di cui sopra, deve:

- Motivare formalmente l'applicazione dell'art. 15-bis (verificata l'effettiva infungibilità).
- Raccogliere la documentazione societaria e contrattuale disponibile come disposto dal presente Regolamento.
- Richiedere un report informativo (es. Cribis, Cerved, Raci, etc) a supporto della affidabilità del fornitore.
- Predisporre il fascicolo istruttorio, includendo la motivazione di infungibilità ed ogni supporto a comprova della affidabilità del fornitore;
- Procedere con la trasmissione del provvedimento d'affidamento;
- Trasmettere il fascicolo a Internal Auditing.

15-bis.3. Ruolo di Internal Auditing. L'Internal Audit controlla la corretta esecuzione delle sopraindicate attività.

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma.

ALFA S.r.l. | Via Bottini, 5 - 21013 Gallarate

Tel: +39 0331 226.766 | Fax: 0331 226.707 | info@alfavarese.it | pec@pec.alfavarese.it | www.alfavarese.it

Reg. Imprese Cod. Fisc. P. IVA 03481930125 | REA Varese n. 355073 | Capitale Sociale i.v. € 121.290,08

15-bis.4. Dopo l'affidamento. Se cessano o non si verificano limiti oggettivi alla effettuazione dei controlli ordinari ex art. 15, il PM può effettuare tali controlli sottoponendo l'affidamento a revoca in caso di eventuale esito negativo delle verifiche che dovessero emergere.

Tutta la documentazione prodotta nell'ambito del procedimento in oggetto è conservata agli atti a cura dei soggetti responsabili e messa a disposizione, su richiesta, per i controlli interni.

Art. 16 — Garanzie

16.1 Gli operatori economici che, anche in forma aggregata, partecipano e/o risultano aggiudicatari/affidatari delle procedure di gara indette dalla Società, sono tenuti a prestare le Garanzie previste rispettivamente dagli artt. 53, 106 e 117 del Codice, salvo se diversamente disposto nella documentazione di gara o se diversamente pattuito con l'operatore economico in caso di affidamento diretto.

16.2 Le garanzie per gli AQS di cui all'articolo 7 del presente regolamento sono autonomamente disciplinate dal relativo contratto nel rispetto delle previsioni della propria lex specialis di gara.

Art. 17 — Affidamenti di somma urgenza

17.1 In circostanze di somma urgenza, si applicano le disposizioni di cui all'art. 140 del Codice.

Art. 18 — Contratto

18.1 Per lavori, servizi e forniture di importo inferiore ad euro 40.000, il contratto è formalizzato tramite corrispondenza secondo l'uso del commercio consistente in un apposito scambio di lettere (ordine e conferma d'ordine) con richiamo delle condizioni contrattuali previste nella richiesta di offerta e/o nella lettera di invito o nei disciplinari/capitolati e senza obbligo di bollo per i casi chiariti da prassi dell'Agenzia delle Entrate.

18.2 Per lavori, servizi e forniture di importo pari o superiore ad euro 40.000, il contratto viene stipulato in forma scritta mediante scrittura privata, ai sensi dell'art. 18, comma 1, del Codice. In

Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma.

ALFA S.r.l. | Via Bottini, 5 - 21013 Gallarate

Tel: +39 0331 226.766 | Fax: 0331 226.707 | info@alfavarese.it | pec@pec.alfavarese.it | www.alfavarese.it

Reg. Imprese Cod. Fisc. P. IVA 03481930125 | REA Varese n. 355073 | Capitale Sociale i.v. € 121.290,08

caso di procedura negoziata o affidamento diretto, il contratto può essere formalizzato mediante corrispondenza secondo l'uso commerciale, consistente in un apposito scambio di lettere, anche tramite posta elettronica certificata.

18.3 La competenza alla firma della conferma d'ordine o del contratto è del legale rappresentante o procuratore della Società, secondo il modello organizzativo societario.

Art. 19 — Disposizioni finali

La Società, al fine di massimizzare la partecipazione degli operatori economici e diminuire le tempistiche di approvvigionamento, qualora identifichi una procedura suddivisa in lotti non omogenei e/o un numero non sufficiente di operatori iscritti alla relativa categoria, può decidere di invitare i fornitori iscritti a una classe inferiore della categoria corrispondente.

La Società, qualora ritenga la natura dell'oggetto dell'appalto standard e/o con un mercato non limitato agli ambiti di cui all'albo fornitori, procederà a invitare i fornitori iscritti nell'ambito 5.

Art. 20 — Entrata in vigore

Il presente regolamento entra in vigore il giorno successivo all'approvazione da parte del Direttore Generale di Alfa S.r.l. - Dott. Luca Lolaico del 27.02.2026.