Paolo Mazzucchelli

Dirigente d'azienda

INFORMAZIONI DI CONTATTO

Email:
Indirizzo:
Telefono:
Data di nascita:
Nazionalità: Italiana

SINTESI

Dirigente con oltre 25 anni di esperienza nella gestione e nello sviluppo di imprese industriali e società a partecipazione pubblica, con responsabilità di vertice nella direzione aziendale, nella governance e nella definizione delle strategie di crescita.
Ho costruito il mio percorso professionale partendo dalle operations e dalla gestione dei processi industriali, fino a ricoprire ruoli apicali, sviluppando una visione integrata delle dinamiche produttive, economico-finanziarie e organizzative.
Ho guidato processi di trasformazione aziendale, integrazione societaria, riorganizzazione industriale e internazionalizzazione, con un approccio imprenditoriale orientato ai risultati, all'efficienza e alla creazione di valore nel lungo periodo.
All'esperienza manageriale affianco solide competenze di governance e relazioni istituzionali, maturate anche attraverso anni nell'amministrazione pubblica. Credo in una leadership pragmatica e partecipativa, capace di valorizzare le persone, responsabilizzare i team e tradurre le strategie in risultati concreti.

ESPERIENZA

Gallarate (VA)
Mar 2023 - Attuale

Amministratore Unico
MEI International S.r.l. | Jakob Müller Group

Responsabilità complessiva della gestione strategica, industriale, commerciale ed economico-finanziaria della società, con piena autonomia gestionale e responsabilità sui risultati aziendali.
Ho guidato la trasformazione di MEI International da impresa a matrice familiare a realtà industriale integrata in un gruppo multinazionale, preservandone il know-how tecnologico, le competenze distintive e le relazioni con i mercati internazionali.
Coordino l'attuazione del piano strategico pluriennale, orientato alla crescita, all'internazionalizzazione e al rafforzamento della competitività, attraverso lo sviluppo di nuovi mercati, l'apertura di strutture tecnico-commerciali estere, la riorganizzazione della supply chain e l'ottimizzazione dei processi industriali.
Gestisco inoltre le relazioni strategiche con i principali partner industriali internazionali, promuovendo sinergie di Gruppo, innovazione tecnologica e sostenibilità economica del business.

Gallarate (VA)
2018 - Attuale

Presidente del Consiglio di Amministrazione
Alfa Srl

Presidente di Alfa S.r.l., società a capitale interamente pubblico, gestore del Servizio Idrico Integrato della Provincia di Varese, con poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione nell'ambito delle deleghe conferite.
Responsabile dell'indirizzo strategico, della governance societaria, della supervisione economico-finanziaria e delle relazioni istituzionali con enti pubblici, autorità di regolazione e stakeholder.
Ho guidato, insieme al management, il processo di aggregazione delle società idriche locali e la trasformazione di Alfa in una delle principali monoutility lombarde, promuovendo lo sviluppo industriale, l'innovazione tecnologica e la sostenibilità economico-ambientale.
Tra i principali risultati: implementazione di sistemi di gestione certificati, sviluppo di progetti di economia circolare e riuso delle acque, introduzione dei Water Safety Plan e definizione e aggiornamento dei piani industriali e di sostenibilità.

Gallarate (VA)
Gen 2011 - Dic 2022

Consulente Direzionale e Temporary Manager – Operations, Supply Chain & Business Development
Libero professionista

Nel corso di dieci anni ho affiancato aziende manifatturiere in progetti di riorganizzazione industriale, efficientamento operativo, ottimizzazione della supply chain e sviluppo commerciale, assumendo anche incarichi manageriali ad interim con responsabilità dirette sui processi aziendali.
Ho contribuito al miglioramento della competitività delle imprese attraverso la razionalizzazione dei costi, l'introduzione di sistemi di controllo delle performance, la revisione dei processi produttivi e la gestione di progetti di outsourcing e trasformazione organizzativa.

Principali incarichi e risultati:

- Operations Manager Industria della filatura: riorganizzazione della pianificazione produttiva e introduzione di KPI per il monitoraggio dell'efficienza, con miglioramento del controllo dei costi industriali, della produttività e dell'affidabilità delle consegne.
- Vice Responsabile Acquisti Meccanica di precisione: revisione delle strategie di approvvigionamento, razionalizzazione del parco fornitori e gestione delle negoziazioni commerciali, contribuendo al contenimento dei costi e alla riduzione dei rischi di fornitura.
- Business Developer Settore tessile: sviluppo di nuove opportunità commerciali, individuazione di mercati e clienti strategici e rafforzamento della rete distributiva, contribuendo alla diversificazione del portafoglio clienti.
- Risk Manager (team) Industria dell'abbigliamento: analisi e valutazione dei rischi commerciali, finanziari e operativi, contribuendo alla definizione di strumenti di monitoraggio e alla maggiore strutturazione dei processi decisionali.
- Responsabile Supply Chain Industria meccanotessile: ottimizzazione dei flussi di approvvigionamento e logistici, introduzione di strumenti di pianificazione e controllo e miglioramento del coordinamento tra acquisti, produzione e fornitori.

Le esperienze maturate in differenti contesti industriali mi hanno permesso di sviluppare una visione trasversale della gestione d'impresa, con particolare attenzione all'integrazione tra strategia, organizzazione, risultati economici ed esecuzione operativa.

Legnano (MI)
Feb 2003 - Dic 2005

Project Manager – Gruppo Industriale Tessile
G-Holding Srl

Responsabile del coordinamento di progetti di integrazione e ottimizzazione dei processi produttivi e logistici tra le diverse società appartenenti a un gruppo industriale tessile.
Ho gestito la riorganizzazione dei flussi operativi, promuovendo la centralizzazione degli approvvigionamenti, il coordinamento della pianificazione produttiva e la razionalizzazione delle attività logistiche e distributive.
L'attività ha contribuito a migliorare l'efficienza complessiva del Gruppo, ridurre le duplicazioni operative, ottimizzare l'impiego delle risorse e favorire una maggiore integrazione organizzativa tra le diverse unità produttive.
Il progetto ha inoltre permesso di sviluppare un modello di gestione più coordinato, orientato al controllo dei costi, alla standardizzazione dei processi e al miglioramento delle performance industriali.

Portogruaro (VE)
Gen 2001 - Gen 2003

Vice Responsabile Produzione – Industria Tessile
Gentex Spa

Responsabile del supporto alla pianificazione, al coordinamento e al controllo delle attività produttive nei reparti di tessitura e finissaggio, con particolare attenzione all'efficienza operativa, alla qualità e al rispetto dei programmi di produzione.
Ho gestito il monitoraggio sistematico delle performance industriali, attraverso l'analisi degli scostamenti tra obiettivi pianificati e risultati effettivi, la predisposizione di report periodici e l'individuazione di azioni correttive.
Ho contribuito all'ottimizzazione dei flussi produttivi, al miglioramento dell'utilizzo degli impianti e alla riduzione delle inefficienze, favorendo una maggiore integrazione tra programmazione, produzione e controllo delle performance.

Arsago Seprio (VA)
Gen 1993 - Dic 2000

Impiegato Tecnico – Industrializzazione e Produzione Tessile
Ricamificio Vittorio Vanoni Spa

È stata l'esperienza che ha posto le basi del mio percorso professionale. Ho seguito l'intero processo di industrializzazione del processo tessile, dall'analisi del prototipo alla produzione in serie, collaborando con ufficio tecnico e reparti produttivi. Nel tempo mi sono occupato della definizione dei cicli di lavoro, della stima delle tempistiche, del supporto tecnico in avviamento e della redazione della documentazione di produzione.
Questo ruolo mi ha permesso di sviluppare una visione concreta del processo produttivo e di affinare competenze tecniche, organizzative e relazionali fondamentali per il mio percorso futuro.

Somma Lombardo (VA)
Mar 1991 - Dic 1992

Impiegato
Studio Bianchi sas

All'inizio della mia carriera ho lavorato nello sviluppo di campionari per produzioni conto terzi, con attività focalizzate sull'industrializzazione dei prototipi e sul supporto operativo al reparto tecnico.

ISTRUZIONE

Laurea in Economia Aziendale
Università Pegaso - Sede di Varese

90/110
"Acqua Pubblica - l'impatto economico e finanziario della gestione"

Diploma di Geometra

LINGUE

Inglese
Livello intermedio. B2

COMPETENZE

- Risoluzione dei problemi
- Leadership
- Gestione dei conflitti
- Public Speaking

PROGETTI

- MEI International: fatturato di circa € 13 milioni; quota export pari al 90%.
- Alfa Srl: fatturato di circa € 120 milioni; organizzazione di 450 persone.
- Contesto del gruppo tessile di appartenenza: circa 900 persone e 6 stabilimenti distribuiti tra Europa, Asia e America (perimetro di Gruppo).
- Risultati nelle precedenti esperienze industriali: incremento della produttività del 10% e risparmio dell'8% sul ciclo produttivo
- Promosso lo sviluppo, con l'impiego dell'intelligenza artificiale, di un software per la comunicazione e l'integrazione dei reparti aziendali.

CERTIFICATI E CORSI

- Corso "Comportamento organizzativo" presso SDA Bocconi (MI)
- Corso "Sviluppo imprenditoriale" presso SDA Bocconi (MI)
- Corso "Decisioni e risultati" presso SDA Bocconi (MI)
- Corso "Gestione e Soddisfazione del Cliente" presso CGIA di Mestre
- Corso "La comunicazione efficace" presso CGIA di Mestre
- Vari corsi tra i quali: La Compliance Integrata, Rating di Legalità, Manager in crescita, Sostenibilità e crescita, Economia Circolare, Aziende private e pubbliche 2.0 - presso Confservizi Cispel e Upel Italia.

ULTERIORI INFORMAZIONI

- Sindaco del Comune di Cairate (VA) - da Maggio 2011 rieletto nel 2016 sino ad Ottobre 2021
- Membro del Consiglio Direttivo di UPEL ITALIA - dal Febbraio 2015 sino a Luglio 2020
- Membro del Consiglio di Amministrazione di ATO Varese - da Luglio 2016 sino a Luglio 2018
- Membro del dipartimento Servizi Pubblici Locali, Ambiente, Politiche Agricole e Green Economy di ANCI LOMBARDIA