

**luogo e data di nascita** Varese, 8 Dicembre 1968  
**residenza**  
**telefono cellulare**  
**indirizzo e-mail**

**titoli** Maturità scientifica conseguita presso il Liceo Scientifico  
Statale di Gavirate (VA), luglio 1987  
Laurea conseguita presso l'Università Statale di Milano  
Facoltà di Scienze Politiche, luglio 1992  
Indirizzo internazionale privatistico

**specializzazioni** Master in "Tecnologo dell'Ambiente" organizzato dalla Regione  
Lombardia - Fondo Sociale Europeo, DGR n. 28462 del 14/10/92.  
Attestato conseguito a Milano nel maggio 1993.  
Tirocinio presso il Settore Ambiente della Provincia di Varese, 1993.  
Stage presso "Environment, Health and Safety Department" in  
Whirlpool Europe Cassinetta (VA). 1993 / 1994.

**Impegno sociale e civile**

**Incarichi** Da maggio 2014 componente del Consiglio di Amministrazione della  
Fondazione Giuseppe e Giuliana Ronzoni ONLUS di Besozzo (VA).

Da giugno 2016 a ottobre 2017 Presidente di Gaia Servizi srl, società  
partecipata con Socio Unico Città di Bollate (MI). Settori aziendali:

- farmacie comunali
- RSA
- verde pubblico, pubblica illuminazione
- raccolta rifiuti, igiene pubblica
- piattaforma ecologica
- servizi cimiteriali
- manutenzione immobili comunali, strade, segnaletica
- ERP, COSAP

Da ottobre 2017 Componente del Consiglio di Amministrazione di  
Gaia Servizi srl di Bollate (MI).

Da ottobre 2016 Membro della Giunta Esecutiva Confservizi Cispel Lombardia, Rozzano (MI).

Da ottobre 2017 Presidente Organismo di Vigilanza, ex D.lgs 231/2001, di CORE Consorzio Recupero Energetici S.p.A. di Sesto San Giovanni (MI), ora ZERO C S.P.A..

Da ottobre 2019 Componente del Consiglio di Amministrazione di Alfa srl con sede legale a Varese.

***Occupazione attuale:***

da ottobre 2008:

collaborazione professionale in qualità di senior partner e successivamente di dipendente, presso **Structure srl** di Comerio (Va).

- **Responsabile dell'Area Legal e 231.**

Principali occupazioni:

**redazione e aggiornamento dei Modelli Organizzativi, Gestionali e di Controllo ex D.Lgs 231/2001** per aziende del settore privato e pubblico;

**organizzazione e docenza di corsi e convegni in materia di 231** per aziende del settore privato e pubblico;

**Supporto tecnico esterno al titolare di Structure srl quale componente (composizione collegiale e monocratica) di diversi Organismi di Vigilanza** aziendali, ex D.Lgs 231/2001, relativamente alle seguenti aree: reati nei confronti della Pubblica Amministrazione, reati informatici e trattamento illecito dei dati, reati in materia di violazione del diritto d'autore, reati contro la personalità individuale, reati in materia di salute e sicurezza sul luogo di lavoro, reati ambientali, con predisposizione del materiale necessario agli audit, check list, piano di audit, relazioni annuali.

- **Responsabile dell'Area Privacy / data protection.**

Principali occupazioni: elaborazione della documentazione prevista dal Regolamento UE 2016/679; attività di pre assessment, predisposizione informative / consenso per interessati dal trattamento dei dati, predisposizione nomine, supporto nella individuazione delle figure aziendali, redazione del

registro dei trattamenti, tenuta e gestione dei relativi corsi di formazione, convegni e seminari;

- **Formatore della sicurezza.** Attività di docenza (formazione generale e specifica lavoratori, rischio basso, medio e alto; formazione base e aggiornamento Preposti e RLS) in materia di Salute e di Sicurezza sul luogo di lavoro (ex D.Lgs 81/2008 ed ex Accordo Stato Regioni del dicembre 2011) in qualità di Formatore qualificato c/o AIFOS di Milano (vedi voce *docenze* del presente CV).

### ***Occupazioni precedenti***

da maggio 2008 al 31 dicembre 2015:

collaborazione professionale in qualità di **esperto in compliance aziendale**, presso lo **Studio Legale Avv. Federico Dalla Cola** di Milano, per la verifica della conformità delle attività aziendali alle disposizioni in materia di **responsabilità amministrativa delle persone giuridiche (D.Lgs. 231/01)**, di Privacy (D.Lgs. 196/03) e di Salute e Sicurezza sul luogo di lavoro (D. Lgs 81/2008).

Principali occupazioni:

- prevenire i disallineamenti tra le procedure aziendali e l'insieme delle regole interne ed esterne all'azienda;
- assistere le strutture aziendali nell'applicazione delle norme;
- predisporre interventi formativi per adeguare le procedure interne dei dipendenti e dei collaboratori alle norme;
- coordinare e garantire l'attuazione degli adempimenti richiesti dalle norme;
- segnalare le più recenti novità normative al fine di aggiornare periodicamente la documentazione in essere presso l'azienda;
- risolvere situazioni di discordanza tra le norme in vigore e le specifiche realtà operative dell'azienda;
- assicurare le relazioni con le Autorità ed Organi di Controllo interni ed esterni.

da novembre 2007 ad aprile 2008:

**Direttore della Residenza Sanitario Assistenziale "Anni Azzurri San Luca"** di Milano di 91 posti letto accreditati in Regione Lombardia.

da ottobre 2005 a ottobre 2007:

**Dirigente presso l'Azienda Servizi di Utilità Sociale** della Città di Bollate (MI). **Direzione generale della Residenza Città di Bollate**, RSA di 60 posti letto per anziani non autosufficienti;

da dicembre 2002 a settembre 2005:

**Direttore Generale dell'Azienda Speciale Servizi alla Persona** della Città di Bollate (MI):

Direzione della Residenza Città di Bollate; start up della RSA; attivazione delle utenze, gestione dei contratti di manutenzione; selezione del personale; rapporti con gli Enti (Regione, Provincia, ASL, Comune), gestione contratti di ingresso ospiti e gestione relativi inserimenti.

da febbraio 1996 a luglio 2002:

Segretario – Direttore Generale della **Residenza Sanitario Assistenziale "IPAB Casa di Riposo D. Bernacchi"** di Gavirate (VA).

Direzione generale della Residenza di 60 posti letto per anziani non autosufficienti.

### **Docenze**

1. docenza, corso FSE per Ausiliario Socio Assistenziale, per n. 45 ore, presso il Centro Italiano Formazione e Aggiornamento (CIFA) di Busto Arsizio (VA), Via Milani 4, [1997];
2. docenza, corso FSE per Addetto agli interventi animativi per Anziani, per n. 30 ore, presso il Centro Italiano Formazione e Aggiornamento (CIFA) di Busto Arsizio (VA), Via Milani 4, [1997];
3. docenza, corso FSE per Imprenditrice Sociale, presso il Centro Italiano Formazione e Aggiornamento (CIFA) di Varese, Viale Belforte 144, per n. 10 ore [Ottobre / Dicembre 1997];
4. docenza, corso FSE n. 4522 – Obiettivo 3 – asse 1 - sub asse 1 – Ausiliario socio assistenziale, per n. 10 ore, presso Istituto Geriatrico Fratelli Paolo e Tito Molina di Varese, [Gennaio / Giugno 1998];

5. docenza, per n. 30 ore, modulo A7, D2, D3, corso di formazione per Ausiliario socio assistenziale presso il Centro Italiano Formazione e aggiornamento (CIFA) di Busto Arsizio (VA), Via Milani 4, [Gennaio / Giugno 1998];
6. Responsabile scientifico e docente al corso di aggiornamento “L’Istituzione tra organizzazione e spazi di libero movimento” organizzato dall’ASL di Varese e rivolto ad ASA in servizio presso strutture per anziani del territorio dell’ex Azienda USSL n. 2 di Gallarate (VA), [Giugno / Luglio 1998, 8 giornate, 50 ore ca.];
7. collaborazione professionale con il Centro di Formazione Professionale Unificato di Milano "M. Belloni" per lo svolgimento di attività d'insegnamento (n.12 ore) in materia di Metodologia del Lavoro Socio-Sanitario nell'ambito dei corsi regionali di formazione professionale (corso sperimentale di riconversione di personale ASA in servizio in Operatori Socio Sanitari - OSS -) [Febbraio / Aprile 2001];
8. docenza ed approntamento documentazione per corso aziendale di formazione, ex D. Lgs 626/94 integrato dal D.Lgs 195/03, presso RSA di Bollate [Marzo/ Aprile 2004];
9. docenza ed approntamento documentazione per corso aziendale di formazione ex D. lgs. 196 del 30/06/03: “Informativa sull’applicazione del Codice della Privacy in Azienda” presso varie aziende settore privato,  
[Rho, novembre 2008, 4 ore ca.],  
[Lissone, marzo 2008, 4 ore ca.]  
[Brescia, marzo 2008, 4 ore ca.],  
[Gavirate, giugno 2009, 4 ore ca.],  
[Bodio Lomnago, ottobre 2010 e marzo 2011, 8 ore ca.],
10. Docenza “Corso Informazione e Formazione dei lavoratori per la Salute e Sicurezza sul posto di lavoro, ai sensi dell’art. 37, comma 12 del D.Lgs. n.

81/2008 e dell'Accordo delle Conferenza Permanente Stato-Regioni del 21/12/2011 - formazione generale", presso società del settore privato, moduli di 4 ore cd, periodo 2013 / 2021;

11. Docenza "Corso Informazione e Formazione dei lavoratori per la Salute e Sicurezza sul posto di lavoro, ai sensi dell'art. 37, comma 12 del D.Lgs. n. 81/2008 e dell'Accordo delle Conferenza permanente Stato-Regioni del 21 dicembre 2011 - formazione specifica", presso società del settore privato, moduli di 4 ore cd, periodo 2013 / 2020;

12. Docenza "Corso di In-formazione sul Modello Organizzativo, gestionale e di controllo, ex D.lgs 231/2001" presso aziende settore privato

[Viggiù (VA), 2016 (24 ore)];

[Viggiù (VA), 2017 (26 ore)];

[Gavirate (VA), 2017, (28 ore)];

[Viggiù (VA), 2019 (4 ore)];

[Viggiù (VA), 2020 (4 ore)];

13. Docenza Corso di formazione "Lean Thinking e riorganizzazione d'impresa" presso aziende settore socio assistenziale

[Viggiù (VA) 2018 / 2019, 36 ore];

14. Docenza "Corso formazione preposti" presso aziende del settore privato

[Varese, maggio 2017, 4 ore];

[da remoto, gennaio 2021, 2 ore];

[da remoto, marzo 2021, 2 ore];

15. Docenza "Corso aggiornamento formazione preposti" presso aziende del settore privato

[Varese, maggio 2017, 4 ore];

[da remoto, aprile 2021, 2 ore];

16. Docenza "Corso aggiornamento formazione RLS" presso aziende del settore privato

[da remoto, aprile 2021, 2 ore];

17. Docenza Corso di in-formazione “Guida all'applicazione del Regolamento Europeo (n. 2016/679) in materia di protezione dei dati personali” presso aziende settore privato

[Gavirate (VA) maggio 2017, 2 ore];

[Gallarate (VA) maggio 2018, 2 ore];

[Cantello (VA) maggio 2021, 2 ore];

[Varese, maggio 2021, 8 ore];

### ***Collaborazioni / Consulenze***

1. incarico, ex Deliberazione Azienda USSL Ambito territoriale di Gallarate (VA) n. 1242 del 01/09/1997, per prestazioni professionali di consulenza per la raccolta, la metodologia e il trattamento dei dati con strumenti di statistica avanzati per la misura degli atteggiamenti psico-sociali in una ricerca di burn-out degli operatori del sistema sanitario e socio assistenziale; formazione all'utilizzo di detti strumenti del pool di operatori impegnati nella ricerca stessa [1997/1998];

2. consulenza presso la Residenza Sanitaria Assistenziale per anziani non autosufficienti “ISPERIA SPA” di Ispra (VA) per l'ottenimento dell'accREDITAMENTO regionale della stessa, [1997/1998];

3. collaborazione con il Prof. Bruno Vezzani, docente di teorie e tecniche della dinamica di gruppo dell'Università degli Studi di Padova Dipartimento di Psicologia dello Sviluppo e della Socializzazione, in numerose ricerche nel campo psico - sociologico; impostazione del disegno delle indagini e nel trattamento dei dati, uso metodi statistici avanzati, [1997];

4. responsabile del servizio Counseling e del laboratorio di misura degli atteggiamenti psicosociali nel Training Group per docenti impegnati nei centri di informazione e consulenza giovani; T. Group organizzato in collaborazione con l'Azienda Sanitaria n. 2 di Gallarate (VA) e il Provveditorato agli Studi di Varese, Noli (SV) 27 / 31 ottobre 1997, ex

Deliberazione Azienda USSL n. 2 di Gallarate n. 1067 del 29/07/1997; partecipazione alla giornata di lavoro integrativa del T. Group con l'incarico di conduzione Comitato di training, come da deliberazione Azienda USSL n. 2 di Gallarate n. 1825 del 17/12/1997;

5. consulenza con il Comune di Gallarate (VA) per la stesura di un piano di fattibilità finalizzato alla costituzione dell'Ente Gestore di una Residenza Sanitaria Assistenziale di 120 posti per anziani non autosufficienti totali e di un polo di offerta per interventi integrativi a favore della popolazione anziana, in Comune di Gallarate. Incarico conferito con delibera di Giunta Comunale n. 172 del 26/05/1998. [giugno / ottobre 1998];

6. Consulenza presso il CRH Centro Residenziale per disabili motori (Cooperativa Sociale Sim-patia) di Valmorea (CO) per l'elaborazione di un piano gestionale con proposta organizzativa e relativa presentazione al CdA; supervisione e controllo pratiche amministrative. [agosto / dicembre 2002];

7. Consulenza a favore della Cooperativa Sociale Prisma di Busto Arsizio (VA) per attività connesse all'attivazione di una nuova Residenza Sanitario Assistenziale in Cassano Magnano (VA); struttura concessa in gestione a suddetta Cooperativa dall'ASL di Varese.

Attività di selezione del personale; attività di verifica dell'esistenza dei requisiti strutturali ed impiantistici per l'ottenimento dell'autorizzazione al funzionamento; collaborazione per la elaborazione dei protocolli e dei regolamenti aziendali. [Settembre / Dicembre 2002];

8. Collaborazione professionale con Manageritalia di Milano per l'approntamento della documentazione necessaria per l'incontro con i Dirigenti del settore Terziario, avente ad oggetto "Rischio palese e rischio occulto nell'attività del dirigente. Strumenti tecnici di garanzia: il Modello 231." Attività di Relatore. [Milano, 30 Novembre 2009];

*partecipazione a corsi e convegni*

1. corso per “Addetto al Servizio di Prevenzione e Protezione ex D. Lgs. 626/94 modificato dal D. Lgs. 242/96”; [Varese, Febbraio / Marzo 1997];
2. work shop “L’operatore socio sanitario: quali competenze? Quale formazione?” organizzato da IPAVSI Collegio Provinciale di Varese; [Varese 4 Aprile 2001];
3. corso “La disciplina degli approvvigionamenti nelle Aziende Speciali e nelle Società di servizi pubblici locali”; Milano, Sala Convegni Confservizi Lombardia, [13 e 14 Marzo 2003];
4. corso “L’outsourcing: quando e come” organizzato dal Centro di Formazione Management del Terziario; [Milano 22 Ottobre 2003];
5. seminario di approfondimento sul D.Lgs 196/03 (legge sulla privacy) organizzato da Softwareuno; [Milano 29 Settembre e 28 Ottobre 2004];
6. Corso di Formazione “I contratti di servizio. Progettazione e applicazione nelle recenti riforme” organizzato dalla Scuola di Direzione Aziendale dell’Università L. Bocconi di Milano; [Milano 22 e 23 Novembre 2004];
7. Corso di formazione per Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione e Addetto al Servizio di Prevenzione e Protezione di complessive 88 ore. (Modulo A di 28 ore e Modulo B Macrosettore Ateco 7 di 60 ore) [Torino, Gennaio e Febbraio 2008];
8. Corso di Formazione Formatori. Elementi di didattica per la qualificazione” di 24 ore, presso AIFOS di Milano [Milano, novembre 2013];
9. Convegno “la gestione innovativa del rischio, dal Modello Organizzativo 231/01 alla tax compliance”, presso Regione Lombardia [Milano, marzo 2014];

10. Convegno “Innovazione digitale per la trasparenza e la compliance”, presso Regione Lombardia [Milano, aprile 2015];
11. Corso aziendale di formazione “La comunicazione efficace” organizzato da Mading srl [Comerio, novembre 2014, n. 8 ore];
12. Corso aziendale di formazione “Time Management” organizzato da Mading srl [Comerio, dicembre 2015 e gennaio 2016, n. 8 ore];
13. Corso aziendale di formazione “Gestire lo stress” organizzato da Mading srl [Comerio, gennaio e febbraio 2016, n. 8 ore];
14. Corso “Come predisporre un Modello 231 – Dall’analisi della realtà societaria alla redazione del Modello” organizzato da IPSOA Scuola di formazione Wolters Kluwer , (Milano 22 novembre 2016, n. 8 ore);
15. Seminario “Il Testo Unico Madia. Novità del correttivo e problemi irrisolti”. Relatore prof. Stefano Pozzoli, (Bergamo, 15 giugno 2017);
16. Convegno GDPR Il nuovo regolamento europeo sulla protezione dei dati personali (Malpensa Fiere, polo di Busto Arsizio, 13 ottobre 2017)
17. Convegno GDPR Il nuovo regolamento europeo sulla privacy dati (API di Varese, 30 novembre 2017);
18. Seminario “La prevenzione della corruzione nelle società partecipate dalla Pubblica Amministrazione”.  
(Confservizi CISPEL Lombardia e ANCI Lombardia, Milano 26 marzo 2019)
19. Seminario “Legge Madia. Società a partecipazione pubblica. Novità in tema di razionalizzazione, alienazione quote, prevenzione rischi di impresa. Rapporto MEF 2019 e giurisprudenza”. (Confservizi CISPEL Lombardia e ANCI Lombardia, Milano 18 settembre 2019);
20. Seminario “I Compensi e i requisiti di onorabilità, professionalità e indipendenza degli organi amministrativi e di controllo delle società

pubbliche: i Regolamenti”. (Confservizi CISPEL Lombardia e UPEL Varese presso Unione Confcommercio, Milano 16 ottobre 2019);

21. Webinar “La porta verso il futuro: le imprese pubbliche nella ripresa sociale ed economica del paese”. (Confservizi CISPEL Lombardia e UTILITALIA – UTILITATIS, 21 luglio 2020);

22. Webinar sharing days. Diario di viaggio della sostenibilità in Lombardia “La testimonianza di Etica Sgr” (Confservizi CISPEL Lombardia, 26 febbraio 2021);

23. Webinar sharing days. Diario di viaggio della sostenibilità in Lombardia “Persone: la testimonianza di Ferrero” (Confservizi CISPEL Lombardia, 19 marzo 2021);

24. Webinar sharing days. Diario di viaggio della sostenibilità in Lombardia “100 green jobs per trovare lavoro” (Confservizi CISPEL Lombardia, 23 aprile 2021);

25. Corso di formazione “Il D.lgs 231 del 2001: teoria e prassi consolidata per la redazione del Modello come strumento per la compliance culture; Il ruolo dell’Organismo di Vigilanza: composizione, compiti, funzioni e responsabilità; I reati presupposto: focus sui reati societari, finanziari, ambientali, informatici e contro la PA (Confservizi CISPEL Lombardia e Centro Studi Borgogna, 25 maggio, 16 giugno, 14 luglio 2021).

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel presente CV ai sensi del D.lgs 196/2003 e del Regolamento (UE) 2016/679.

Li, 22 luglio 2021

In fede

Elena Alda Bardelli

**AGLI ATTI DELLA SOCIETÀ È CONSERVATA COPIA DEBITAMENTE SOTTOSCRITTA**